



## MØTEINNKALLING REPRESENTANTSKAPET FOLLO BRANNVESEN IKS

**Innkalt:** Knut Tønnes Steenersen (leder) Nordre Follo kommune  
Christopher Leiknes (nestleder) Enebakk kommune  
Cathrine Kjenner Forsland Nesodden kommune  
Sigbjørn Odde Frogn kommune  
Bengt Nøst-Klemmetsen Ås kommune  
Hans Petter Karlsen FBV IKS styrets leder  
Yngve R Torjussen Daglig leder/brannsjef

---

**Invitert:** Follo Brannvesen IKS/styrets medlemmer

---

**Kopi:** Øyvind Henriksen Kommunedirektør, Nordre Follo kommune  
Hogne Eidissen Kommunedirektør, Nesodden kommune  
Georg Smedhus Kommunedirektør, Frogn kommune  
Andreas Halvorsen Kommunedirektør, Enebakk kommune  
Tom Arne Tørfoss Kommunedirektør, Ås kommune

---

**Dato:** 26 juni 2024

**Kl.** 1600 - 1830

**Sted:** Microsoft Teams

---

### SAKLISTE

- 08/24 Godkjenning av innkalling og sakliste
- 09/24 Oppfølging av tidligere vedtak og bestillinger
- 10/24 Godkjenning av årsregnskap og årsrapport
- 11/24 Revidert budsjett 2024
- 12/24 Eventuelt

Ski, 14 juni 2024

Knut Tønnes Steenersen  
leder



## Sak 08/24 Godkjenning av innkalling og saksliste

### Forslag til vedtak:

Representantskapet godkjenner innkalling og saksliste

## Sak 09/24 Status / orientering drift

### Forslag til vedtak:

Vedtak i sak 14/22, 06/23, 07/23 og 08/23 oppheves og erstattes av det etterfølgende:

1. Fremtidig stasjonsstruktur, organisering og dimensjonering av virksomheten i FBV skal sikre likeverdige, forsvarlige forebyggende tjenester og beredskap i alle deler av det geografiske virkeområdet, i tråd med gjeldende lovverk og forskrifter.
2. Follo Brannvesen IKS jobber primært videre med utredning av hovedalternativet i stasjonsanalysens alternativ C med fire brannstasjoner, hvorav to fullkasernerte.

Forslaget innebærer lokalisering på Nesodden, i Enebakk, og to stasjoner i sentralaksen. Eksisterende stasjoner i Oppegård og Ski vurderes erstattet av en hovedbrannstasjon, mens brannstasjonen på Korsegården vurderes erstattet av en ny stasjon.

3. Ifm. utvikling av alternative og valg av endelig løsning forutsetter representantskapet at vitale funksjoner knyttet til ledelse, styring og administrasjon sikres og at dialogen med eierkommunene om levering av tjenester videreføres.

Videre skal følgende forhold vektlegges:

- a. Samordning av kommunenes og FBVs risiko- og sårbarhetsanalyser
  - b. FBVs rolle i kommunenes beredskapsplaner og opprettholdelse av kritiske funksjoner
  - c. Systematisk bruk av brann- og ulykkesforebyggende tiltak i utsatte objekter etter 5 13 i brann- og eksplosjonsvernloven
  - d. Tilstrekkelige tiltak for ivaretagelse av medarbeideres helse, miljø og sikkerhet (HMS) etter lover og forskrifter, for eksempel internkontrollforskriften.
  - e. Kostnadseffektivitet, herunder å redusere antall unødige utrykninger
  - f. Eierkommunenes adgang til forsterkede tjenester etter særskilt avtale
4. Styret skal innen 1 sep 2024 presentere en plan for eierkommunene for:
    - a. En prosjektorganisert prosess for tilrettelegging/oppgradering av eksisterende og etablering av nye brannstasjoner
    - b. Iverksetting av kortsiktige tiltak for å oppfylle gjeldende HMS-krav, herunder ivaretagelse av hensynet til skitne og rene soner
  5. Selskapsavtalen revideres av eierkommunene, med involvering fra selskapet, innen 31/12-2024. Spesielt foretas en tilpasning av avtalen til bestemmelsene i lov om interkommunale selskaper. Behovet for endring av prinsippene for finansiering vurderes iht. gjeldende selskapsavtales pkt. 7.3.



## Saksgrunnlag

Så vel i ulike møter som i andre skriftlige og muntlige dialoger blir det etterspurt status på tidligere vedtak og bestillinger, mht om de blir hensyntatt, er levert på eller om de er i prosess.

De vedtakene dette primært dreier seg om er knyttet til sakene 14/22, 06/23, 07/23 og 08/23. Vedtakene følger sammenstilt som vedlegg til saken.

Det kan i selskapet være et utviklingspotensiale både mht formulering av vedtak, og da kanskje særlig grad av konkretisering (hvem, hva, når og lengde), samt lojaliteten til og rapporteringen på disse.

Det bli ikke bedre om en i tillegg har ikke-utkvitterte vedtak som kan oppfattes å delvis overlappe, være i konflikt med og/eller erstatte hverandre.

Det fremstår mer formålstjenelig å kunne etablere en felles forståelse på hvilke vedtak(spunkt) som gjelder fremover. I den forbindelse bør det også nevnes at flere av de nevnte vedtakene ble fattet før så vel nåværende brannsjef som styre tiltrådte.

Det fremstår lite effektivt å nytte tid på å dokumentere hva disse leverte, evt ikke leverte på, i de enkelte tidsperioder og hvor det var en langt mindre krevende situasjon og dermed større grad av stabilitet og forutsigbarhet i selskapet. Det synes å være langt viktigere å sikre en felles forståelse av status, utfordringsbildet fremover og samtidig ta med seg de vedtak og føringer som er viktige i den sammenheng.

I denne saken foreslås det å oppheve tidligere nevnte vedtak og erstatte disse med et nytt vedtak.

### Kommentarer til de ulike vedtak:

#### **Sak 14/122 - Budsjett 2023 og økonomisk handlingsplan 2023-2026**

Forutsetningene fremstår grunnleggende annerledes i dag enn på det tidspunktet vedtaket ble fattet. Det gjør at det knapt er noe som er relevant å ta med seg i den videre drift og utvikling av selskapet fra dette vedtaket.

Blant annet er det levert nye analyser og utredninger mht struktur, organisering og bemanning. Vedtaket omhandler selskapets kostnadsnivå, der en noe selvmotsigende formulering antakelig legger til grunn at kostnadene er for høye. Om det faktisk er tilfelle bør avklares, som anbefalt (men ikke lagt inn i forslag til vedtak) på sak om revidert budsjett 2024. Tiltaket anbefales gjennomført ifm revidering av selskapsavtalen.

Mht tiltak for å redusere unødige utrykninger er det lagt inn som en føring i forslag til nytt vedtak (pkt 3 e). Videreføring av arbeidet knyttet til kjøp av administrasjons- og støttetjenester inngår også i forslag til nytt vedtak.

*Vedtaket bør kunne oppheves.*

#### **Sak 06/23 - Analyser og konseptvalg — fremtidig organisering, struktur og dimensjonering**

Dette oppfattes å være det sentrale – og dermed styrende – vedtaket for den videre driften og utviklingen av selskapet. Følgelig bør dette utgjøre «hoveddelen av det materielle innholdet» i et nytt vedtak. Det kan dog konkretiseres og struktureres noe annerledes, der en kan redusere en del



henvisninger/begrunnelser og prosessuelle beskrivelser. Disse vil inngå og bli regulert i plan som bestilles i pkt 4.

Forslag til nytt vedtak er noe mer konkret mht bestilling av når plan for prosjektorganisert prosess skal presenteres fra styret samt frist for revidering av selskapsavtale og hvor ansvaret ligger.

#### **Sak 07/23 - Økonomi — status pr. juni 2023 — budsjettering og likviditetsstyring**

Saken, og vedtaket, er primært knyttet til utfordringene i 2023, som det det nå foreligger et regnskap og årsberetning for.

*Vedtaket bør kunne oppheves.*

#### **Sak 08/23 - Budsjett 2024 — Nordre Follo brannvesen — ny vurdering**

Vedtaket blir utkvittert gjennom at det er fremmet et revidert budsjett for 2024

Vedlegg:

Sammenstilling av vedtak

### **Sak 10/24 Godkjenning av årsregnskap og årsrapport**

#### **Forslag til vedtak:**

1. Follo Brannvesen IKS' regnskap for 2023 fastsettes.
2. Regnskapsmessig mindreforbruk, kr 3 015 995,- avsettes til disposisjonsfond.
3. Styret i Follo Brannvesen IKS' beretning for 2023 fastsettes
4. Follo Brannvesen IKS' årsmelding tas til orientering

#### **Saksgrunnlag**

Selskapets styre behandlet årsregnskap og årsmelding for 2023 i sitt møte 6 mars 2023. Etter foreløpig tilbakemelding fra revisor, som innebar behov for korrigering, kunne endelig regnskap først signeres av styret etter styrets møte 14 mai 2023.

Ettersom 2023 ble driftet med et annet styre samt at nåværende brannsjef tiltrådte i andre halvår, har styret begrenset med detaljkunnskap om aktivitet og tjenesteleveranser i 2023.

Med det forbeholdet er det likefullt styrets vurdering at årsmeldingen inneholder de forhold som er essensielle for å bedømme selskapets stilling og er av vesentlig betydning for selskapet.

Selskapet har mottatt en egen revisjonsrapport (nummerert brev 1, ikke vedlagt denne sak) som selskapet vil svare ut innen 30 juni 2024. Forholdene som tas opp i rapporten er i stor grad knyttet til kvaliteten på de regnskapstjenestene som frem til 31/12-2023 ble kjøpt av eksternt firma, hvor kompetansen om forskrift om økonomiplan, årsbudsjett, årsregnskap og årsberetning for kommuner synes å være noe begrenset. At kommunikasjonen med leverandøren også har vært utfordrende har gitt en lav kvalitet på sluttproduktet. Det er selskapets klare forventning om en kvalitetsheving når tjenesten nå kjøpes fra Nordre Follo kommune fom 1/1-2024.

For øvrig vises det til sakens vedlegg.



Vedlegg:

1. Årsregnskap 2023
2. Styrets beretning
3. Årsmelding
4. Uavhengig revisors beretning, datert 3 juni 2024

## Sak 11/24 Revidert budsjett 2024

### Forslag til vedtak:

1. Revidert budsjett for Follo brannvesen IKS for 2024 vedtas med en ramme på 147.026.000 kroner, inkludert likviditetstilskudd på 6.600.000 kroner
2. Fra og med 2025 budsjetterer ikke Follo brannvesen IKS med kostnader til Øst 110. Disse faktureres kommunene direkte

### Saksgrunnlag

Representantskapet i Follo Brannvesen IKS fattet i sak 08/23, «*Budsjett 2024 — Nordre Follo brannvesen — ny vurdering*», følgende vedtak;

1. Budsjett for 2024 vedtas med utgangspunkt i budsjettet fra 2023, fratrukket engangstilskuddet gitt i 2023, justert for kommunal deflator.
2. Likviditetsbehov i 2024 på til sammen kr 6.6 millioner tildeles som et ekstraordinært tilskudd.
3. Styret skal innen februar 2024 komme tilbake til representantskapet med et oppdatert og justert budsjett basert på de økonomiske rammer som må vedtas, med behov for ev. konkrete tilleggsbevilgninger.

Vedtaket ble fattet etter at styret i 2 omganger hadde anbefalt et budsjett med en ramme med totale refusjoner fra eierkommunene på noe over 163 millioner.

Med bakgrunn i skifte av styre og behov for å sette seg inn i selskapets drift og utfordringer var det som tidligere meddelt ikke mulig å overholde vedtakets frist.

Follo brannvesen IKS (FBV) gjennomførte i 2023 ROS-, forebyggende- og beredskapsanalyse, samt GAP-analyse for eksisterende bygg og gjennomgang av stasjonsstruktur for brannstasjoner. Analysene har pekt på behov for å skape robusthet og omstille driften med blant annet endring fra deltid til delkaserneering av innsatspersonell i Enebakk og på Nesodden for å ivareta lovpålagt beredskap. I tillegg må ressurser til det forebyggende arbeidet tilfredsstillende lovkrav, jf. brann- og redningsvesensforskriftens §8. Arbeidet var et resultat av et tett og godt samarbeid med eierkommunene gjennom arbeidsgruppe nedsatt av representantskapet. Resultatet ble fremlagt i representantskapsmøte den 20. juni 2023.

Som kortsiktige grep for 2024 ble det beskrevet og delvis anbefalt:

- Det vil være nødvendig med en overgangsordning frem til ny brannstasjonsstruktur er implementert. For å løse utfordringene med dagens deltidsordning anbefalte konst brannsjef å iverksette en delkaserneering på turnus ved Nesodden og Enebakk brannstasjon med to mannskaper.



- Gjenopprette en minimumsbemanning til det forebyggende arbeidet og bemanne nødvendige administrative funksjoner, for å sikre en streng kostnadskontroll med mer effektiv og forsvarlig drift.
- For å ivareta en god driftsorganisasjon på IKT trengs budsjettmidler 1 mill.
- Økonomisk konsekvens (2022-priser) i en overgangsordning fra dagens struktur tilsier en budsjettøkning for 2024 på 8 mill. mer enn årets justerte 2023-budsjett.

Etter møtet i representantskapet 20.06.2023 har det fra eierkommuner kommet et behov for bemannet tankbil som slokkevannberedskap. Jf. brann- og redningsvesensforskriften § 14 skal vaktlag styrkes med ytterligere mannskap dersom kommunen har besluttet at tankbil skal dekke brann- og redningsvesenets behov for slokkevann, jf. forskrift om brannforebygging § 21. Dette medfører alene en økning i budsjett på 3,5 mill.

Øst 110 har en betydelig kostnadsøkning, som blant annet medfører at FBV fikk et ekstraordinært tilskudd for budsjettåret 2024 til å dekke engangskostnad til investering i Øst110-sentral på 1,688 mill.

### Driftsbudsjett med endringer

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2024	2025	2026	2027
<b>Vedtatt budsjett forrige periode</b>	<b>132 950</b>	<b>132 950</b>	<b>132 950</b>	<b>132 950</b>
<b>Endringer egen drift</b>				
Delkaserering Nesodden	2 700	3 500	3 500	3 500
Delkaserering Enebakk	2 500	3 300	3 300	3 300
Tankbilsjåfør	2 700	3 500	3 500	3 500
Driftsressurser	4 200	4 200	4 200	4 200
Lovpålagt bemanning BRAFO	1 700	1 700	1 700	1 700
Avvikling boligvaksordning	1 100	1 100	1 100	1 100
Effektivisering driftskostnader	-320	-320	-320	-320
Lønnsvekst	4 520	4 520	4 520	4 520
Finanskostnader	2 180	4 240	5 800	6 300
<b>Konsekvensjustert budsjett egen drift</b>	<b>21 280</b>	<b>25 740</b>	<b>27 300</b>	<b>27 800</b>
<b>Konsekvensjustert ramme egen drift</b>	<b>154 230</b>	<b>158 690</b>	<b>160 250</b>	<b>160 750</b>
<b>Endringer Øst110</b>				
Eierbidrag til Øst110 utover deflator	155	155	155	155
Prisvekst eierbidrag Øst110 (deflator)	385	385	385	385
Ekstraordinær bevilgning Øst110	1 705	0	0	0
<b>Konsekvensjustert budsjett ØST110</b>	<b>2 245</b>	<b>540</b>	<b>540</b>	<b>540</b>
<b>Ekstra tilskudd</b>				
Likviditetstilskudd	6 600	0	0	0
<b>Konsekvensjustert budsjett likviditetstilskudd</b>	<b>6 600</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ramme 2024 - 2027</b>	<b>163 075</b>	<b>159 230</b>	<b>160 790</b>	<b>161 290</b>

Figur 1: Budsjett lagt frem for representantskapet desember 2023

### Budsjettavlasting



Med utgangspunkt i ovenstående budsjettforslag med en total ramme på 163.075.000, som ikke ble vedtatt i representantskapet, har selskapet og styret vurdert budsjettavlastende tiltak.

I styremøte 6. mars 2024 la administrasjonen frem et budsjettforslag på 152.167.000. Det vil si en reduksjon på 10,9 mill. relativt budsjettforslag fremmet 2023. Reduksjonen var et resultat av forslag om å utsette omstillingen av egen drift og utvikling av selskapet. Med andre ord utsettes delkaserne Nesodden innenfor budsjettåret sammen med rekruttering av driftsressurser (stab/støtte). Delkaserne Enebakk utsettes til 2025 sammen med lovpålagt bemanning BRAFO, og iverksetting av tankbilsjåfør avventes til 2026.

Kostnader for Øst 110 (bidraget som Follo brannvesen betaler på vegne av eierkommunene) er ikke påvirkbart og må opprettholdes.

Med ovenstående forutsetninger er nødvendig tilskudd fra eierkommunene 152.167.000 kroner.

Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2024	2025	2026	2027
<b>Vedtatt budsjett forrige periode</b>	<b>128 500</b>	<b>128 500</b>	<b>128 500</b>	<b>128 500</b>
Likviditetstilskudd	6 600	0	0	0
Deflatorjustering	5 526	5 526	5 526	5 526
<b>Vedtatt budsjett 2024 inkl. likviditetstilskudd</b>	<b>140 626</b>	<b>134 026</b>	<b>134 026</b>	<b>134 026</b>
<b>Eksteme faktorer (uten påvirkning)</b>				
Eierbidrag til Øst110 utover deflator	155	155	155	155
Ekstraordinær bevilgning Øst110	1 705	0	0	0
Avvikling boligvakt sordning (reduerte inntekt skrav)*	1 100	1 100	1 100	1 100
Finanskostnader	2 180	4 240	5 800	6 300
<b>Forutsatt drift lik 2023</b>				
Tilleggsbevilgning økt budsjett ramme drift 2023 (deflatorjustert)	4 641	4 641	4 641	4 641
Reduserte driftskostnader (effektivisering)	-440	-1 040	-1 040	-1 040
<b>Drift lik 2023</b>	<b>9 341</b>	<b>10 136</b>	<b>11 696</b>	<b>12 196</b>
<b>Utvikling Follo Brannvesen</b>				
Ny organisering beredskap Nesodden	1 100	3 500	3 500	3 500
Ny organisering beredskap Enebakk	0	3 300	3 300	3 300
Tankbilsjåfør	0	0	3 500	3 500
Operative stabsressurser	1 100	3 400	4 200	4 200
Lovpålagt bemanning BRAFO	0	500	500	500
<b>Sum utvikling Follo Brannvesen</b>	<b>2 200</b>	<b>10 700</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Konsekvensjustert ramme egen drift</b>	<b>152 167</b>	<b>154 862</b>	<b>160 722</b>	<b>161 222</b>

Figur 2: Budsjett lagt frem i styremøte mars 2024

Styret valgte å bestille en særskilt prognose for 2024, basert på en videreføring av den strenge kostnadskontrollen som administrasjonen tidligere er pålagt, for å identifisere et «minimumsbudsjett». Denne prognosen viser et behov for en økning av vedtatt budsjett på 8,9 mill. for å gå i balanse. I og med at regnskap 2023 forelå på dette tidspunktet og viste et mindreforbruk på drift, åpnet det seg en mulighet for å bruke av disposisjonsfond.

Ved bruk av 2,5 mill fra fond er behovet på 6,4 mill. Dette gir en ramme på 147,0 mill.

Med utgangspunkt i prognosen og med bruk av fond som beskrevet reduseres behov for eierbidrag med 5,1 mill. relativt budsjett fremlagt i mars og 16 mill relativt budsjettforslag fra desember 2023.

Dette danner grunnlaget for styrets forslag til revidert budsjett for 2024, slik det fremkommer nedenfor.



Beløp i 1000

	Økonomiplan			
	2024	2025	2026	2027
<b>Vedtatt budsjett forrige periode</b>	<b>128 500</b>	<b>128 500</b>	<b>128 500</b>	<b>128 500</b>
Likviditetstilskudd	6 600	0	0	0
Deflatorjustering	5 526	5 526	5 526	5 526
<b>Vedtatt budsjett 2024 inkl. likviditetstilskudd</b>	<b>140 626</b>	<b>134 026</b>	<b>134 026</b>	<b>134 026</b>
<b>Eksteme faktorer (uten påvirkning)</b>				
Eierbidrag til Øst110 utover deflator	155	155	155	155
Ekstraordinær bevilgning Øst110	1 705	0	0	0
Avvikling boligvaktordning (reduserte inntektskrav)*	1 100	1 100	1 100	1 100
Finanskostnader	2 180	4 240	5 800	6 300
<b>Forutsatt drift lik 2023</b>				
Ytterligere behov basert på prognose pr mai	3 760	4 641	4 641	4 641
<b>Drift lik 2023</b>	<b>8 900</b>	<b>10 136</b>	<b>11 696</b>	<b>12 196</b>
<b>Utvikling Follo Brannvesen</b>				
Ny organisering beredskap Nesodden	0	3 500	3 500	3 500
Ny organisering beredskap Enebakk	0	3 300	3 300	3 300
Tankbilsjåfør	0	0	3 500	3 500
Operative stabressurser	0	3 400	4 200	4 200
Lovpålagt bemanning BRAFO	0	500	500	500
<b>Sum utvikling Follo Brannvesen</b>	<b>0</b>	<b>10 700</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Bruk av fond</b>	<b>-2 500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Konsekvensjustert ramme egen drift</b>	<b>147 026</b>	<b>154 862</b>	<b>160 722</b>	<b>161 222</b>

Figur 3: Forslag til revidert budsjett 2024

Forslaget har dog flere uønskede konsekvenser og forhold en må være bevisst på. Foreslått ramme medfører midlertidig stans i all utvikling av selskapet, og følger derfor ikke innværende år opp representantskapets vedtak om utvikling av selskapet fra juni 2023. Som det fremkommer av figur 2 vil dette kreve ytterligere 2,2 mill, dvs en ramme på kr 149 026.

FBV drifter med dette reviderte budsjettet under pålagt minimumsbemanning på en rekke vaktsett. En ytterligere nedjustering av budsjettet for 2024 vil medføre stans i driftsanskaffelser, herunder HMS-materiell, og en reduksjon i bemanning som vurderes som uforsvarlig.

Styret har i denne prosessen fokusert på å lande et budsjett for 2024, og ikke i samme grad jobbet med økonomiplanen. Det må forventes at arbeidet med struktur og dimensjonering vil utløse ytterligere behov i form av budsjettbelastende tiltak i planperioden utover det som er synliggjort i denne saken.

Styret ønsker også å være klare på at foreslått budsjett, uavhengig av om en i 2024 bevilger midler for utvikling av selskapet eller ei, gjør at selskapet FBV opererer med en høy risiko for merforbruk. Det kan komme i en merforbrukssituasjon relativt raskt, da det er varslet en mulig etterbetaling på anslagsvis 2 mill pga at enkelte tillegg/satser (knyttet til lønn) ikke ble justert i 2023. Dette forholdet er ikke endelig avklart. Budsjettforslaget innebærer uansett et driftsnivå som ikke kan betegnes som «normal drift» og da heller ikke kan videreføres kommende år.

FBV har gjennom de to siste årene opplevd utfordringer med likviditeten. Hovedgrunnen til dette skyldes betydelige utgifter til reguleringspremie. Det kan derfor komme et behov for styrking av selskapets likviditet.

Ettersom kostnadene til Øst 110 ikke er påvirkbare for FBV og de er basert på innbyggertallet i den enkelte kommune, ser FBV det som naturlig at disse fremover faktureres den enkelte eierkommune direkte. Det er etablert praksis i flere andre IKS.

I og med at det synes å være usikkerhet, og til dels ulike oppfatninger, knyttet til FBVs effektivitet og kostnadsnivå anbefaler selskapet representantskapet å vurdere om det skal bestilles en egen



analyse/benchmarking av disse forholdene. Denne kan gjerne også dokumentere hvordan de enkelte eierkommuner kommer ut ift egen KOSTRA gruppe. Dette bør være nyttig både på et generelt grunnlag, men også som et verdifullt innspill til den forestående revisjonen av selskapsavtalen. Det vil uansett kunne bidra til faktabaserte diskusjoner.

Det anbefales videre at fremtidige budsjettvedtak ikke åpner for tolkning og usikkerhet, men forholder seg til konkrete tallstørrelser.

Kostnader fordelt pr kommune og art, både for opprinnelig budsjettforslag, tildelt budsjett og nytt budsjettforslag følger som vedlegg til saken.

Vedlegg:

1. Kostnadsfordeling opprinnelig budsjettforslag
2. Kostnadsfordeling tildelt budsjett
3. Kostnadsfordeling revidert budsjettforslag

## **Sak 12/24 Eventuelt**